



Nicht nur für große Unternehmen ist es wichtig eine Zielrichtung vor Augen zu haben und dies konsequent zu verfolgen.

Foto: Bilderbox

Erfolg durch Planung und Controlling

Die Bedeutung von Klein- und Mittelbetrieben (KMU) liegt auf der Hand. Mit einem Anteil von 99 Prozent sichern sie die Arbeitsplätze von zwei Drittel aller Beschäftigten. Daher sind Untersuchungen zur betriebswirtschaftlichen Fitness unserer Betriebe von großer Wichtigkeit. Mit der aktuellen KMU-Studie von Controlling-Expertin Monika Manzl von Manzl Consulting liegen nun Ergebnisse speziell für Tirol vor. Drei Aspekte dieser Erhebung sind besonders hervorzuheben.

Zentrale Erfolgsfaktoren

Controlling und strategische Planung sind auch für kleinere Unternehmen zentrale Er-

folgsfaktoren: Während in Großunternehmen Controlling und strategische Planung als zentrale Elemente einer zeitgemäßen Unternehmensführung anerkannt sind, hinken KMU diesbezüglich hinterher. Die Studie zeigt, dass auch in kleineren Unternehmen strategische Planung und Controlling einen wichtigen Beitrag zum Unternehmenserfolg leisten. Rund zwei Drittel der Tiroler KMU, welche vorausschauende Planungsinstrumente einsetzen, konnten auch in der aktuellen Wirtschaftskrise ein Plus bei Umsatz bzw. Gewinn erzielen.

Bedeutung wird unterschätzt

Das Gros der Tiroler Betriebe hat Unterstützungsbedarf bezüglich zeitgemäßer Unternehmensführung: Ein alarmierendes Bild zeigt die Frage nach dem Einsatz von Planungsmethoden. Nur 43,6 Prozent aller KMU setzen eine Jahresplanung ein, von Kostenrechnung oder strategischen Führungsinstrumenten ganz zu Schweigen. Den meisten (72 Prozent) erscheint der zeitliche Aufwand zu groß. Für Manzl ein fataler Fehler: „Hier äußert sich das mangelnde Bewusstsein über die Bedeutung von Controlling und Strategie. Für Dinge, die wichtig sind, nehme ich mir Zeit oder delegiere an Experten. Mängel in der betriebswirtschaftlichen Führung sind die Hauptursache für Konkurse!“

Häufig fehlen passende Instrumente

KMU-gerechte Methoden und Instrumente fehlen: Der zweithäufigste Grund (65 Prozent), warum keine Planung betrieben wird, ist das Fehlen von Instrumenten und Software, welche auf die Bedürfnisse von KMU abgestimmt sind. Diesen Umstand versucht Manzl Consulting seit einiger Zeit zu beheben. Ein erster Schritt konnte mit dem „Handwerks-Controller“ in Kooperation mit der Wirtschaftskammer Tirol bereits gesetzt werden.

Nähere Informationen und Details

■ **Die Studienautorin:** Monika Manzl ist geschäftsführende Gesellschafterin von „Manzl Consulting“. Sie ist Expertin für strategische Unternehmensführung, Controlling und Sanierung.

■ **Die Studie:** Für die Studie „Unternehmensführung und Controlling in Tiroler KMU“ wurden im Frühjahr 2009 mittels Zufallsstichprobe 1.681 Tiroler KMU (Rücklaufquote 10,7 Prozent) befragt. Eine Zusammenfassung der Studie kann unter www.manzlconsulting.com kostenlos bezogen werden.